

# 製造業原料供應鏈管理與風險存貨整合之探討 — 以電腦系

## 統個案 A 公司為例

研究生：李季樺

指導教授：蔡啟揚 博士

元智大學 工業工程與管理研究所

### 摘要

供應鏈的存貨管理是製造企業核心競爭力不可或缺的一環。基於工業電腦製造企業經營管理模式多數客製化產品為主，產品替代性低，具少量多樣化特性，產量及市場規模相對較小，且工業電腦應用型態變化更為複雜，更增添庫存資金積壓風險與管理的壓力，這種存貨的風險現象，更是工業電腦製造產業絕對必須去克服的難題，勢必要持續強化整體供應鏈的能力。

借鑑企業判定製造原物料風險存貨是以料件帳齡天數為基準的理論和方法，以大型工業電腦製造企業為研究物件，在整合集團多個廠區為一體的供應鏈作為研究架構的理論基礎上，本個案在問題的探討上焦點放在供應鏈原物料供需整合網路設計與風險管理存貨策略上，藉由應用風險共擔的觀念做為存貨策略研究主軸，供需整合的解決方案將以資訊共享為研究重點，以展現本研究個案探討之可行性及適用性。

本研究的結論最後發現，採取集中化彙整原物料供應管理手段，其優點可以呈現總庫存金額降低；採取管理指標與系統資訊共享相結合，加強可理監督共用料件機制，並可以積極調整庫存。

關鍵詞：供應鏈管理、存貨管理、風險存貨、風險共擔、資訊共享